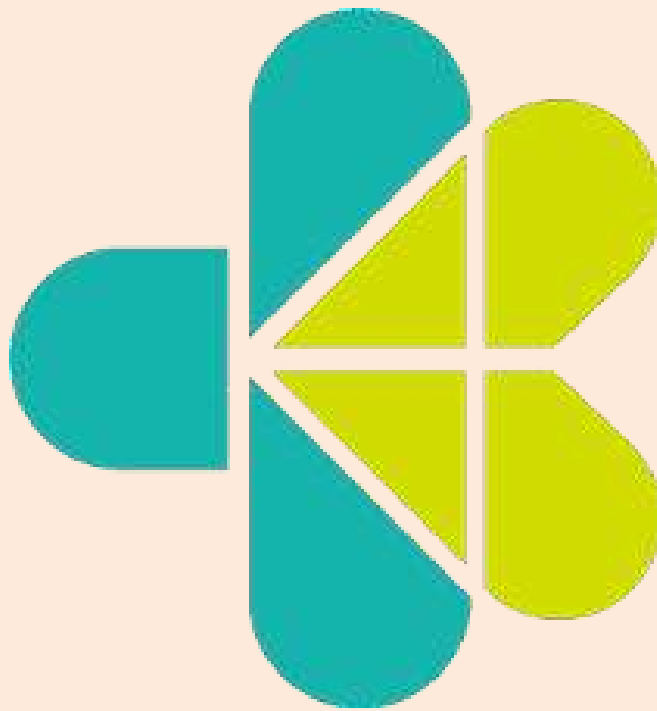


LAPORAN

RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN

2024



PUSAT PENJAMINAN MUTU

POLTEKKES KEMENKES TANJUNGPINANG

KEMENTERIAN KESEHATAN RI

2024



Kemenkes
Poltekkes Tanjungkarang

LAPORAN
RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)

POLTEKKES KEMENKES TANJUNGGARANG
TAHUN 2024

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami haturkan kehadiran Allah SWT, atas berkat rahmat dan karunia-Nya kami dapat menyelesaikan Laporan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) Direktorat Politeknik Kesehatan Kemenkes Tanjungkarang Tahun 2024.

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) merupakan tindak lanjut dari kegiatan Audit Mutu Internal yang telah dilaksanakan. RTM merupakan komitmen pimpinan dalam upaya meningkatkan mutu institusi.

Dengan tersusunnya laporan ini kami mengharapkan semua prodi yang ada di lingkungan Politeknik Kesehatan Tanjungkarang menjadikan laporan ini sebagai pedoman dalam perbaikan dan peningkatan mutu.

Demikian, atas kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.

Bandar Lampung, Desember 2024
Pusat Penjaminan Mutu

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
I. Hasil Temuan Audit	2
II. Umpan Balik Pemangku Kepentingan	3
III. Kinerja Proses dan Kesesuaian Luaran Tridarma	4
IV. Status Tindakan Pencegahan dan Perbaikan	6
V. Tindak Lanjut dari Tinjauan Sebelumnya	6
VI. Perubahan yang Dapat Mempengaruhi Sistem Manajemen Mutu	7
VII. Rekomendasi untuk Peningkatan	8
LAMPIRAN	

LEMBAR PENGESAHAN

LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN
VCJ WP "CMCF GO KM"424514246

Dcpf ctrco r wpi . "*****F gugo dgt"4246

Mengetahui,
Wakil Direktur I



Ns. Martini Fairus, S.Kep., M.Sc
NIP. 197008021990032002

Pusat Penjaminan Mutu
Kepala



Ns. Musiana, S.Kep., M.Kes
NIP. 197404061997032001

Menyetujui,
Politeknik Kesehatan Tanjungkarang
Direktur



Dewi Purwaningsih, S.Si.T., M.Kes
NIP. 196705271988012001

LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN POLITEKNIK KESEHATAN TANJUNGPURANG

- Tempat : Ruang Rapat Keperawatan Tanjungpurang
- Waktu : 19 Desember 2024
- Acara : Rapat Tinjauan Manajemen
- Peserta : 1. Para Pimpinan dan
2. Ka. SPI
3. Para Ka. Pusat
4. Ka. Sub. Bag. ADUM dan ADAK
5. Ka. Jur/Ka. Prodi
6. Para Ka. Unit/Instalasi

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) adalah sebuah proses yang dilakukan secara periodik untuk memastikan bahwa sistem manajemen mutu sesuai, memadai, dan efektif. Kegiatan ini dipimpin oleh Direktur, dan dihadiri oleh unsur pimpinan di tingkat Poltekkes dan Jurusan/Prodi.

Rapat Tinjauan manajemen bertujuan untuk membahas tindak lanjut dari temuan Audit Mutu Internal (AMI), dan rekomendasi RTM sebelumnya. Rapat ini juga diharapkan menghasilkan peningkatan efektivitas sistem mutu dan prosesnya, peningkatan hasil layanan, dan pemenuhan kebutuhan sumber daya

Tinjauan manajemen merupakan komponen penting dalam rangkaian Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) untuk mencapai perbaikan dan peningkatan yang berkelanjutan.

Politeknik Kesehatan Tanjungpurang memiliki komitmen untuk melaksanakan tinjauan manajemen terhadap hasil Audit Mutu Internal yang dilakukan setiap tahun akademik telah berakhir.

Pembahasan Rapat Tinjauan Manajemen terdiri dari :

1. Hasil Temuan Audit
2. Umpan Balik Pemangku Kepentingan
3. Kinerja Proses dan Kesesuaian Luaran Tridarma
4. Status tindakan pencegahan dan perbaikan
5. Tindak lanjut dari tinjauan sebelumnya
6. Perubahan yang dapat mempengaruhi Sistem Manajemen Mutu
7. Rekomendasi untuk peningkatan

1. HASIL TEMUAN AUDIT

Audit Mutu Internal tahun akademik 2023/2024 menggunakan instrumen audit mutu internal berdasarkan standar dan kriteria pada akreditasi.

Rincian temuan audit sebagai berikut:

- 1) Hasil Pengukuran kepuasan mahasiswa terhadap proses pendidikan (dosen, tenaga kependidikan, pengelola layanan akademik dan administrasi, sarana dan prasarana) tidak bisa diakses oleh prodi
- 2) Prodi D3 Teknik Gigi dan D3 Kesehatan Gigi belum mempunyai kerja sama Luar Negeri
- 3) Mahasiswa asing hanya terdapat pada prodi STR Keperawatan
- 4) Terdapat 6 Prodi yang Rasio Mahasiswa yang Diterima dengan Pendaftar kurang dari 1:5 (Prodi D3 Kebidanan dan STR kebidanan Metro), D3 Keperawatan Kotabumi, D3 Sanitasi, D3 Teknik Gigi, dan Profesi Ners)
- 5) Kurangnya jumlah dosen dengan jabatan Lektor Kepala yaitu 14 DT dari 167 DT = 8,38% tetapi ada peningkatan jabatan fungsional Guru Besar 1 orang
- 6) Kurangnya Dosen tetap yang berpendidikan S3 sesuai bidang keahlian program studi (target $\geq 25\%$), terdapat 12 Dosen S3 dari 167 Dosen (7,19%)
- 7) Prodi teknik gigi belum melaksanakan *OSCE* lokal

2. UMPAN BALIK PEMANGKU KEPENTINGAN

Umpan balik pemangku kepentingan yang diperoleh dari hasil rapat tinjauan manajemen, sebagai berikut:

No	Masalah	Umpan Balik	Penanggung Jawab
1	Hasil Pengukuran kepuasan mahasiswa terhadap proses pendidikan (dosen, tenaga kependidikan, pengelola layanan akademik dan administrasi, sarana dan prasarana) data dianalisa secara menyeluruh tidak per prodi	Prodi menarik data kepuasan mahasiswa masing-masing prodi dan dianalisa oleh prodi	<ul style="list-style-type: none">▪ ADAK▪ IT▪ Ka. Jur/Ka. Prodi
2	Masih terdapat 1 Prodi yang belum mempunyai kerja sama luar negeri (Prodi D3 Tekgi)	Penjajakan untuk dilaksanakan kuliah pakar Luar Negeri untuk Prodi D3 Tekgi	<ul style="list-style-type: none">▪ Pusbangdik

3	Mahasiswa Asing hanya terdapat pada prodi STR Keperawatan	Rintisan Kelas Internasional untuk Prodi Kebidanan	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pusbangdik ▪ ADAK ▪ Ka. Jur
4	Rasio Mahasiswa yang Diterima dengan Pendaftar kurang dari 1:5 (Ada 6 Prodi)	Meningkatkan kegiatan kampus expo dalam rangka promosi	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Hukmas ▪ ADAK
5	Kurangnya jumlah dosen dengan jabatan Lektor Kepala yaitu 14 DT dari 167 DT = 8,38%, tetapi terdapat peningkatan jabatan fungsional ke Guru Besar 1 orang	Direktorat Memfasilitasi pembuatan artikel	ADUM (Kepegawaian)
6	Kurangnya Dosen tetap yang berpendidikan S3 sesuai bidang keahlian program studi (target \geq 25%), terdapat 12 Dosen S3 dari 167 Dosen (7,19%)	Belum ada jenjang S3 untuk prodi-prodi tertentu	ADUM (Kepegawaian)
7	Belum semua prodi melaksanakan OSCE lokal (Prodi Teknik Gigi)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Melaksanakan OSCE lokal jika OSCE Nasional belum ada 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kajur/Kaprodi ▪ Pusbangdik

3. KINERJA PROSES DAN KESESUAIAN LUARAN TRIDARMA

Poltekkes Kemenkes Tanjungkarang harus menetapkan dan menerapkan, memelihara dan meningkatkan sistem penjaminan mutu internal secara berkelanjutan, termasuk proses dan interaksi proses yang diperlukan sesuai dengan standar dan kesesuaian dengan luaran tridarma, rincian sbb:

No	Umpan Balik	Luaran	Penanggung Jawab
1	Prodi menarik data kepuasan mahasiswa masing-masing prodi dan dianalisa oleh prodi	Prodi mempunyai data survey kepuasan mahasiswa	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ka. Jur/Ka.Prodi ▪ ADAK
2	Penjajakan untuk dilaksanakan kuliah pakar dengan Narasumber dari	Terlaksananya kuliah pakar dengan narasumber luar	Pusbangdik

	Luar Negeri untuk Prodi D3 Tekgi	negeri untuk prodi D3 Tekgi	
3	Rintisan Kelas Internasional untuk Prodi Kebidanan	Terdapat Mahasiswa Asing di prodi Kebidanan	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pusbangdik ▪ Ka.Jur/Ka.Prodi
4	Meningkatkan kegiatan kampus expo dalam rangka promosi	Kampus expo dilaksanakan dalam rangkaian kegiatan dies natalis dan peringatan HKN, serta kegiatan yang lain.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Hukmas ▪ ADAK
5	Direktorat Memfasilitasi pembuatan artikel	Dosen yang sudah memenuhi persyaratan untuk naik jabatan ke lektor kepala difasilitasi untuk pembuatan artikel	ADUM
6	Belum ada jenjang S3 untuk prodi-prodi tertentu	Dosen S3 diarahkan untuk mengambil program studi yang serumpun dengan bidang keahlian program studi	Kajur/Kaprodi
7	Melaksanakan OSCE lokal jika OSCE Nasional belum ada	Prodi Teknik Gigi melaksanakan OSCE lokal	<ul style="list-style-type: none"> ▪ HUKMAS ▪ ADAK

4. STATUS TINDAKAN PENCEGAHAN DAN PERBAIKAN

Tindakan perbaikan dan tindakan pencegahan adalah dua unsur penting yang dilakukan untuk menjamin sistem manajemen mutu bebas dari potensi yang merugikan dengan cara mengidentifikasi masalah, menganalisis akar masalah, mencari bentuk perbaikan dan pencegahannya.

Tindakan perbaikan dan pencegahan sebenarnya adalah dua hal yang saling berkaitan. Hanya saja, tindakan perbaikan cenderung pada penyelesaian masalah ketika masalah terjadi sedangkan tindakan pencegahan adalah proses evaluasi proaktif untuk mencegah potensi masalah menjadi masalah di kemudian hari. Tindakan pencegahan dan perbaikan, sebagai berikut:

No	Tindakan Pencegahan	Status	Target Waktu Selesai
1	Prodi mempunyai data survey kepuasan mahasiswa	<i>Open</i>	2025
2	Terlaksananya kuliah pakar dengan narasumber luar negeri untuk prodi D3 Tekgi	<i>Open</i>	2025
3	Terdapat Mahasiswa Asing di prodi Kebidanan	<i>Open</i>	2026
4	Kampus expo dilaksanakan dalam rangkaian kegiatan dies natalis dan peringatan HKN, serta kegiatan yang lain.	<i>Closed</i>	2025
5	Dosen yang sudah memenuhi persyaratan untuk naik jabatan ke lektor kepala difasilitasi untuk pembuatan artikel	<i>Open</i>	2025
6	Dosen S3 diarahkan untuk mengambil program studi yang serumpun dengan bidang keahlian program studi	<i>Open</i>	2025
7	Prodi Teknik Gigi melaksanakan <i>OSCE</i> lokal	<i>Open</i>	2025

5. TINDAK LANJUT DARI TINJAUAN SEBELUMNYA

Temuan yang merupakan temuan audit mutu internal tahun sebelumnya sebagai berikut :

No	Masalah/Temuan	Tindak Lanjut				
		Rekomendasi Saat RTM 2023	PJ	Target Waktu	Tindak Lanjut Saat Ini (RTM 2024)	Status Saat Ini (RTM 2024)
1	Belum semua prodi melaksanakan <i>OSCE</i> lokal	Alih fungsi asrama sebagai lab <i>OSCE</i> / memanfaatkan lab <i>OSCE</i> yang sudah ada (6 station wajib untuk <i>OSCE</i> Kesling)	Pusbangdik	2024	Sudah Ada Lab <i>OSCE</i> disetiap Kampus (Kampus A, B, C, dan D)	<i>Closed</i>
		Lab <i>OSCE</i> kebidanan memerlukan <i>panic button</i> , aplikasi timer, penghubung ke kelas	Pusbangdik	2024	Belum Terealisasi	<i>Open</i>
2	Kurangnya jumlah dosen dengan jabatan Lektor Kepala yaitu 15 DT dari 164 DT = 9,15%	Dosen yang sudah memenuhi persyaratan untuk naik jabatan ke lektor kepala difasilitasi untuk pembuatan artikel	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Wadir II ▪ ADUM 	2024	Sudah difasilitasi, dan pada tahun 2024 sudah ada 2 dosen yang jabatan fungsionalnya naik ke lektor kepala	<i>Open</i>
3	Kurangnya Dosen tetap yang berpendidikan S3 sesuai bidang keahlian program studi (target \geq 25%)	Dosen S3 diarahkan untuk mengambil program studi yang serumpun dengan <ul style="list-style-type: none"> ▪ bidang keahlian program studi 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ADUM 	2024	Pada tahun 2024 terdapat 12 orang sedang melanjutkan kuliah S3	<i>Closed</i>

No	Masalah/Temuan	Tindak Lanjut				
		Rekomendasi Saat RTM 2023	PJ	Target Waktu	Tindak Lanjut Saat Ini (RTM 2024)	Status Saat Ini (RTM 2024)
4	Belum dilakukan evaluasi ketercapaian visi dan misi	Melaksanakan evaluasi visi dan misi satu tahun sekali	Pusbangdik	2024	Telah dilaksanakan evaluasi visi misi	<i>Closed</i>
5	Belum ada SK penetapan keunggulan prodi dan peta kompetensi instrumen akreditasi	Prodi mengusulkan SK ke Pusbangdik	Kajur/ Kaprodi	2024	Prodi belum mengusulkan SK ke Pusbangdik	<i>Open</i>
6	Hasil Pengukuran kepuasan mahasiswa terhadap proses pendidikan (dosen, tenaga kependidikan, pengelola layanan akademik dan administrasi, sarana dan prasarana) tidak bisa diakses oleh prodi	Pengembangan integrasi data	ADAK IT	▪ s.d. 2025	Perencanaan integrasi data survey kepuasan	<i>Open</i>
7	Prodi tidak mengetahui trend peningkatan animo calon mahasiswa	Menyampaikan laporan sipenmaru ke prodi	ADAK	2024	Laporan Sipenmaru dapat di unduh oleh Prodi	<i>Closed</i>
8	Masih terdapat perjanjian kerja sama, baik dalam negeri maupun luar negeri yang belum diperbaharui (PKS dalam negeri ada 32, Luar Negeri ada 9)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Melakukan perpanjangan MoU minimal 3 bulan sebelum habis ▪ Menyusun SOP untuk perpanjangan MoU 	ADAK Pusbangdik	2024	Telah dilakukan perpanjangan MoU	<i>Closed</i>

6. PERUBAHAN YANG DAPAT MEMPENGARUHI SISTEM MANAJEMEN MUTU

Perubahan yang dapat mempengaruhi sistem penjaminan mutu antara lain isu-isu eksternal; perubahan regulasi pemerintah tentang tata kelola perguruan tinggi.

Poltekkes Kemenkes Tanjungkarang harus patuh terhadap perubahan regulasi pemerintah, agar Poltekkes Kemenkes Tanjungkarang dapat mencapai visi perguruan tinggi yaitu menjadi institusi pendidikan tinggi kesehatan yang profesional, unggul, dan mandiri.

Isu-isu eksternal antara lain:

1. Poltekkes Kemenkes Tanjungkarang sebagai Badan Layanan Umum dapat menjadi Institusi Pelatihan Pendidikan Kesehatan.

Perubahan Regulasi Pemerintah antara lain:

1. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 57 Tahun 2022 Tentang Penyelenggaraan Perguruan Tinggi Oleh Kementerian Lain Dan Lembaga Pemerintah Nonkementerian
2. Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2023 Tentang Penjaminan Mutu Pendidikan;

7. REKOMENDASI UNTUK PENINGKATAN

Rekomendasi untuk peningkatan tridarma perguruan tinggi pada program studi:

- a. Menjalankan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) sesuai dengan siklus PPEPP untuk mencapai budaya mutu.
- b. Perlunya membangun komitmen bersama untuk memperbaiki dan mencegah temuan agar tidak berulang.

LAMPIRAN

Nomor : DP.05.01/F.XLIII/9435/2024
Lampiran : 1 Lembar
Hal : Undangan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM)

Bandar Lampung, 15 November 2024

Yth. (Terlampir)

Di

Lingkungan Politeknik Kesehatan Kemenkes Tanjungkarang

Sehubungan dengan telah dilaksanakan Audit Mutu Internal di Lingkup Jurusan/Prodi dan Lingkup Direktorat TA 2023/2024, maka bersama ini kami bermaksud mengundang Bapak/Ibu untuk dapat hadir pada kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) pada :

Hari / Tanggal : Selasa, 19 Desember 2024
Waktu : 08.00 wib s/d selesai
Tempat : Ruang Rapat Keperawatan Poltekkes Kemenkes Tanjungkarang

Demikian, atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.



Dewi Purwaningsih, S.Si.T,M.Kes

Lampiran : Surat Undangan
Nomor : DP.05.01/F.XLIII/9435/2024
Tanggal : 15 November 2024

DAFTAR UNDANGAN

- 1 Wakil Direktur 1
- 2 Wakil Direktur 2
- 3 Wakil Direktur 3
- 4 Ka. SPI
- 5 Ka. Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat
- 6 Ka. Pusat Pengembangan Pendidikan
- 7 Ka. Pusat Penjaminan Mutu
- 8 Ka. Subag Adak
- 9 Ka. Subag Adum
- 10 Ka. Unit Laboratorium Terpadu
- 11 Ka. Unit Rernal
- 12 Ka. Unit Teknologi Informasi
- 13 Ka. Unit Perpustakaan
- 14 Ka. Unit Usaha dan Asrama
- 15 Ka. Instalasi Klinik
- 16 Ka. Instalasi Pemeliharaan dan Perbaikan Sarana dan Prasarana
- 17 Ka. Jurusan Keperawatan
- 18 Ka. Jurusan Kebidanan
- 19 Ka. Jurusan Kesehatan Lingkungan
- 20 Ka. Jurusan Teknologi Laboratorium Medis
- 21 Ka. Jurusan Farmasi
- 22 Ka. Jurusan Gizi
- 23 Ka. Jurusan Kesehatan Gigi
- 24 Ka. Jurusan Teknik Gigi

NOTULEN

- Kegiatan : Rapat Tinjauan Manajemen
Tanggal : 19 Desember 2024
Tempat : Ruang Rapat Keperawatan Tanjungkarang
Peserta : 1. Para Pimpinan dan
2. Ka. SPI
3. Para Ka. Pusat
4. Ka. Sub. Bag. ADUM dan ADAK
5. Ka. Jur
6. Para Ka. Unit/Instalasi
-

AGENDA RAPAT

1. ARAHAN DIREKTUR
2. PEMBAHASAN UMPAN BALIK

ARAHAN DIREKTUR

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) merupakan salah satu kegiatan yang wajib kita lakukan dalam melaksanakan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI). Dimana salah satu siklus SPMI yaitu pada tahap evaluasi kita telah melakukan AMI pada bulan September-Oktober 2024. Tujuan dari pelaksanaan RTM ini untuk membahas temuan AMI pada TA. 2023/2024, untuk merumuskan umpan balik yang akan dipilih, dengan memperhatikan setiap aspek yang relevan dari setiap unit yang bersangkutan, sehingga disepakati mana langkah-langkah improvement yang akan diambil.

HASIL RAPAT

1. Hasil Pengukuran kepuasan mahasiswa terhadap proses pendidikan (dosen, tenaga kependidikan, pengelola layanan akademik dan administrasi, sarana dan prasarana) tidak bisa diakses oleh prodi → Umpan Balik: Prodi menarik data kepuasan mahasiswa masing-masing prodi dan dilakuakn analisa oleh prodi dan dibuat laporan oleh prodi → PJ: (ADAK, IT, Ka.Jur) → waktu penyelesaian tahun 2025
2. Prodi D3 Teknik Gigi dan D3 Kesehatan Gigi belum mempunyai kerja sama Luar Negeri → Umpan Balik: Agar dilakukan penjajakan untuk dilaksanakan kuliah pakar Luar Negeri untuk Prodi D3 Tekgi sebagai implementasi dari kerja sama luar negeri → PJ: Pusbangdik → Target selesai 2025

3. Mahasiswa asing hanya terdapat pada prodi STR Keperawatan → akan diselenggarakan rintisan Kelas Internasional untuk Prodi Kebidanan → PJ: Pusbangdik, ADAK, Ka.Jur → target selesai : 2025
4. Terdapat 6 Prodi yang Rasio Mahasiswa yang Diterima dengan Pendaftar kurang dari 1:5 (Prodi D3 Kebidanan dan STR kebidanan Metro), D3 Keperawatan Kotabumi, D3 Sanitasi, D3 Teknik Gigi, dan Profesi Ners) → Umpan Balik: Meningkatkan kegiatan kampus expo dalam rangka promosi, dan promosi lainnya tetap dilakukan seperti: melalui website, IG, FB, You tube, mengikuti Lampung Fair, Edu Health →PJ: Hukmas, ADAK → target selesai 2025
5. Kurangnya jumlah dosen dengan jabatan Lektor Kepala yaitu 14 DT dari 167 DT = 8,38% tetapi ada peningkatan jabatan fungsional Guru Besar 1 orang →Umpan Balik: UPPS memfasilitasi dosen dalam pembuatan artikel, dan melaksanakan pendampingan pelaksanaan uji kompetensi manajemen, sosial, dan kultural dengan Narasumber dari P2KSD dan biro OSDN Kementerian Kesehatan → PJ: ADUM (Kepegawaian) → target selesai 2025
6. Kurangnya Dosen tetap yang berpendidikan S3 sesuai bidang keahlian program studi (target $\geq 25\%$), terdapat 12 Dosen S3 dari 167 Dosen (7,19%) → Umpan Balik: untuk bidang keahlian yang sesuai dengan program studi, untuk jenjang S3 untuk prodi-prodi tertentu belum ada jadi disarankan untuk mengambil bidang keilmuan yang serumpun → PJ: ADUM (Kepegawaian) → target selesai 2025
7. Prodi teknik gigi belum melaksanakan OSCE local → Umpan Balik: Prodi akan melaksanakan OSCE lokal walaupun OSCE Nasional belum ada → PJ: Ka.Jur, Pusbangdik → target selesai 2025

Notulis



Faid Mislia Zudesia

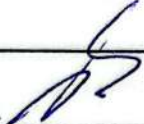
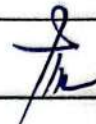

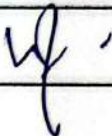


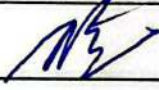
















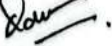
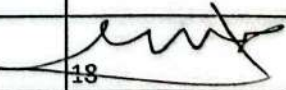
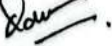

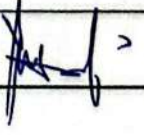

RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN


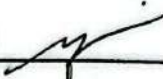
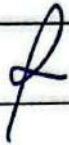
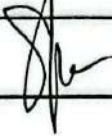




DAFTAR HADIR

KEGIATAN : Rapat Tinjauan Manajemen
 HARI / TANGGAL : Selasa / 19 Desember 2024
 TEMPAT : Ruang Rapat Keperawatan Tanjungkarang

NO.	NAMA	TANDA TANGAN	
1	DEWI PURWANINGSIH, S.Si.T., M.Kes	1 	
2	Ns. MARTINI FAIRUS, S.Kep, M.Sc		2 
3	LISA SUARNI, S.Kp.M.Kep	3 	
4	Dr. AGUS PURNOMO, S.Si, MKM		4 
5	ROSMADAWI, S.Pd, SST, M.Kes	5 	
6	GUSTOP AMATIRIA, S.Kp, M.Kes	6 	6 
7	R. PRANAJAYA, S.Kp, M.Kes	7 	
8	MUSIANA, S.Kep, Ners., M.Kes	8 	8 
9	NOVALINA BR NABABAN, S.Kep.,MM	9 	
10	SUSYADI, S.Kep, M.Kes	10 	10 
11	Dra. EKA SULISTIANINGSIH, M.Kes	11 	
12	SASMI HUSLIANA, SST	12 	12 
13	I GUSTI AYU MIRAH WIDHI S, S.Si.T, M.Keb	13 	
14	ISNAINI MUSLIMAYANTI	14 	14 
15	IWAN SARIYANTO, S.ST, M.Si	15 	
16	EL RAHMAYATI, S.Kp., M.Kes	16 	16 
17	VIRGORIA DWI PUJININGSIH, S.Kom, M.Ak	17 	
18	TORI RIHIANTORO, S.Kp, M.Kep	18 	18 
19	DR. SUDARMI, S.Pd, M.Kes	19 	
20	IMAM SANTOSA, ST,MT	20 	20 
21	MIMI SUGIARTI, S.Pd, M.Kes	21 	

22	Dra. PUDJI RAHAYU, Apt.,M.Kes		22	
23	ARIE NUGROHO, S. Gz.,M.Gz	23		
24	drg. RR RATNASARI DYAH PURNOMOWATI, M.Pd		24	
25	drg. SURYANI CATUR SUPRPTI, M.Kes	25		

Petugas Absen


drg. RR RATNASARI