



LAPORAN



RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN

2019

POLITEKNIK KESEHATAN TANJUNGPINANG
Jl. Soekarno Hatta No. 6 Bandar Lampung

LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN POLITEKNIK KESEHATAN TANJUNGPURANG

Tempat : Ruang Rapat Lantai 4 Politeknik Kesehatan Tanjungpurang
Waktu : Januari 2020
Acara : Rapat Tinjauan Manajemen
Peserta : Unsur Pimpinan Poltekkes dan Jurusan/Prodi

Tinjauan Manajemen merupakan komponen penting dalam rangkaian Sistem Penjaminan Mutu Internal untuk mencapai perbaikan dan peningkatan yang berkelanjutan.

Rapat Tinjauan Manajemen adalah sebuah proses yang dilakukan secara periodik untuk memastikan bahwa sistem manajemen mutu sesuai, memadai, dan efektif. Kegiatan ini dipimpin oleh Direktur, dan dihadiri oleh unsur pimpinan di tingkat Poltekkes dan Jurusan/Prodi.

Politeknik Kesehatan Tanjungpurang memiliki komitmen untuk melaksanakan tinjauan manajemen terhadap hasil Audit Mutu Internal yang dilakukan setiap akhir tahun akademik, Monitoring Pembelajaran dan Survei Kepuasan Mahasiswa.

Bandarlampung, Januari 2020
Pusat Penjaminan Mutu,

I. Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi Pencapaian Sasaran Program Studi

INPUT	Agenda Rapat :	Visi, Misi, Tujuan dan Strategi Pencapaian Sasaran Program Studi		
	Waktu dan Tempat :	Februari 2020 Ruang Rapat Wadir Politeknik Kesehatan Tanjungkarang		
	Peserta Rapat :	Unsur Pimpinan Poltekkes dan Jurusan/Prodi		
	Dokumen Pendukung :	1. Laporan Form 3 Hasil Audit Mutu Internal 2. Renstra Poltekkes Tanjungkarang 2016 – 2020 Revisi 3. Rencana Induk Pengembangan Poltekkes Tanjungkarang		
	Pihak Pendukung Terkait:	1. Pimpinan Politeknik Kesehatan Tanjungkarang 2. Pusat Penjaminan Mutu 3. Pusat Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat 4. Pusat Pengembangan Pendidikan 5. Ketua Jurusan/Ketua Program Studi		
ANALISIS	MASALAH	RENCANA PENYELESAIAN		
	Belum ada keberkajaan survey pemahaman terhadap visi dan misi	Membuat edaran tentang waktu pelaksanaan survey visi dan misi program studi minimal 3(tiga) tahun terakhir		
	Belum dilakukan evaluasi pencapaian visi dan misi	Membuat surat kepada Jurusan untuk melakukan evaluasi pencapaian visi dan misi, setiap tahun		
OUTPUT	Topik Diskusi	Tindakan Keputusan	Target Waktu Selesai	Penanggung jawab
	Belum ada keberkajaan survey pemahaman terhadap visi dan misi	Membuat edaran tentang pelaksanaan survey visi dan misi program studi minimal 3 (tiga) tahun terakhir	2020	Pusat Pengembangan Pendidikan

	Belum dilakukan evaluasi pencapaian visi dan misi	Membuat surat kepada Jurusan untu melakukan evaluasi pencapaian visi dan misi, minimal setahun sekali.	2020	Pusat Pengembangan Pendidikan
	Rekaman Dokumen Rapat	<ul style="list-style-type: none"> • Renstra Poltekkes Tanjungkarang 2016 – 2020 Edisi Revisi • RIP Poltekkes Tanjungkarang • Laporan Tinjauan Manajemen Tahun 2019 		

II. Tata Pamong, Kepemimpinan, Sistem Pengelolaan, Penjaminan Mutu dan Kerjasama

INPUT	Agenda Rapat :	Tata Pamong, Kepemimpinan, Sistem Pengelolaan, Penjaminan Mutu dan Kerjasama
	Waktu dan Tempat :	Februari 2020 Ruang Rapat Direktur Politeknik Kesehatan Tanjungkarang
	Peserta Rapat :	Unsur Pimpinan Poltekkes dan Jurusan/Prodi
	Dokumen Pendukung :	1. Laporan Form 3 Hasil Audit Mutu Internal 2. Borang Akreditasi Prodi dan Institusi 3. Renstra Poltekkes Tanjungkarang 2016 – 2020 edisi revisi
	Pihak Pendukung Terkait :	1. Pimpinan Politeknik Kesehatan Tanjungkarang 2. Pusat Penjaminan Mutu 3. Subbag AKAK 4. Koordinator Kerjasama dan Alumni
ANALISIS	MASALAH	RENCANA PENYELESAIAN
	Masa berlaku kerjasama internasional sudah berakhir dan akan berakhir	Menyusun perencanaan untuk memperluas jejaring untuk Kejasama Internasional
	Belum ada pemanfaatan Kerjasama Internasional	Menyusun perencanaan untuk merealisasikan kerjasama internasional dalam pelaksanaan kegiatan dalam lingkup Tri Dharma Perguruan Tinggi

	Topik Diskusi	Tindakan Keputusan	Target Waktu Selesai	Penanggung jawab
OUTPUT	Masa berlaku kerjasama internasional sudah berakhir dan akan berakhir	<ol style="list-style-type: none"> 1. Melakukan perencanaan perpanjangan MoU Internasional 2. Melakukan <i>Brain Storming</i> dengan Jurusan/Prodi tentang kebutuhan kerjasama internasional dan negara yang dituju. 3. Menyusun perencanaan penjajagan untuk perluasan kerjasama internasional 	2020	Wadir III Subbag AKAK
	Belum ada pemanfaatan Kerjasama Internasional	<ol style="list-style-type: none"> 1. Subbag AKAK mendata Jurusan/Prodi yang akan melakukan kegiatan dengan memanfaatkan kerjasama internasional yang telah dimiliki dan masih berlaku 2. Menyusun perencanaan tindak lanjut kerjasama internasional yang masih berlaku 	2020	Wadir III, Subbag AKAK
	Rekaman Dokumen Rapat	<ul style="list-style-type: none"> • Standar Nasional Pendidikan Tinggi (SN-Dikti) • Standar dalam SPMI Poltekkes Tanjungkarang • Laporan Tinjauan Manajemen Tahun 2019 		

III. Mahasiswa dan Lulusan

INPUT	Agenda Rapat :	Mahasiswa dan Lulusan
	Waktu dan Tempat :	Februari 2020 Ruang Rapat Direktur Politeknik Kesehatan Tanjungkarang
	Peserta Rapat :	Unsur Pimpinan Poltekkes dan Jurusan/Prodi
	Dokumen Pendukung :	1. Laporan Form 3 Hasil Audit Mutu Internal 2. Borang Akreditasi 3. Renstra Poltekkes Tanjungkarang 2016 – 2020.
	Pihak Pendukung Terkait :	1. Wadir III 2. Sub Bag AKAK 3. Koordinator Kemahasiswaan 4. Unit IT dan Multimedia
ANALISIS	MASALAH	RENCANA PENYELESAIAN
	<i>Tracer Study</i> belum berjalan secara maksimal.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Menetapkan siapa yang melaksanakan <i>tracer study</i> 2. Sosialisasi instrumen <i>tracer study</i> ke semua prodi 3. Menyempurnakan instrumen <i>tracer study</i> 4. Koordinasi antara program studi dengan direktorat tentang pelaksanaan <i>tracer study</i> 5. Membangun sistem data kemahasiswaan agar bisa diakses oleh prodi 6. Membangun sistem data kemahasiswaan yang terintegrasi untuk kepentingan data kemahasiswaan

	Topik Diskusi	Tindakan Keputusan	Target Waktu Selesai	Penanggung jawab
OUTPUT	<i>Tracer Study</i> belum berjalan secara maksimal.	<ul style="list-style-type: none"> • Menetapkan siapa yang melaksanakan <i>tracer study</i> • Sosialisasi instrumen <i>tracer study</i> ke semua prodi • Menyempurnakan instrumen <i>tracer study</i> • Koordinasi antara program studi dengan direktorat tentang pelaksanaan <i>tracer study</i> • Membangun sistem data kemahasiswaan agar bisa diakses oleh prodi • Membangun sistem data kemahasiswaan yang terintegrasi untuk kepentingan data kemahasiswaan 	2020	Wadir III, Subbag AKAK, dan Koord. Kemahasiswaan, Unit IT dan Multimedia
	Rekaman Dokumen Rapat	<ul style="list-style-type: none"> • Laporan Form 3 Hasil Audit Mutu Internal Tahun 2019 • Laporan Tinjauan Manajemen Tahun 2019 		

IV. Sumber Daya Manusia

INPUT	Agenda Rapat	Sumber Daya Manusia
	Waktu dan Tempat	Februari 2020 Ruang Rapat Direktur Politeknik Kesehatan Tanjungkarang
	Peserta Rapat	Unsur Pimpinan Poltekkes dan Jurusan/Prodi
	Dokumen Pendukung	1. Laporan Form 3 Hasil Audit Mutu Internal 2. Borang Akreditasi 3. RIP Poltekkes Tanjungkarang 4. Renstra Poltekkes Tanjungkarang 2016- 2020
	Pihak Pendukung Terkait:	1. Wadir II 2. Sub Bag ADUM 3. Pusat Penjaminan Mutu 4. Urusan Umum, Kepegawaian, dan RT
ANALISIS	MASALAH	RENCANA PENYELESAIAN
	Jabatan Lektor Kepala masih dibawah 30% pada tiap-tiap Jurusan/ Program Studi	1. Menginventarisasi data dosen yang sudah dapat diajukan ke jabatan Lektor Kepala 2. Memfasilitasi kenaikan pangkat untuk jabatan Lektor Kepala
	Presentase DTT masih diatas 10% untuk Prodi STR. Keperawatan dan Teknik Gigi)	1. Pemenuhan tenaga dosen dengan penugasan dosen tetap Poltekkes Tanjungkarang dari prodi lain yang memiliki linieritas keilmuan 2. Membuat strategi penggunaan DTT untuk penggunaan di seluruh lingkungan Poltekkes Tanjungkarang 3. <i>Resource sharing</i> DTT dengan prodi lain di bawah koordinasi Urusan Kepegawaian. 4. Memaksimalkan SDM yang ada di Poltekkes Tanjungkarang untuk bidang- bidang tertentu yang ada 5. Menyiiasi dosen dengan penggunaan dosen pakar

	Jumlah tenaga Laboran dan Pustakawan belum mencukupi	<ol style="list-style-type: none"> 1. Meningkatkan kapasitas tenaga kependidikan yang ada sesuai dengan kebutuhan 2. Menerima mutasi pegawai yang sesuai dengan kebutuhan institusi 		
	Pengembangan tenaga kependidikan masih kurang	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mengikutsertakan tenaga kependidikan untuk mengikuti kegiatan yang sesuai dengan kebutuhan pengembangan tenaga kependidikan 2. Mengadakan <i>in house training</i> 		
	<i>Linieritas</i> Dosen Tetap pada program studi masih $\leq 30\%$	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pemetaan kebutuhan dosen berdasarkan <i>linieritas</i> 2. Mengidentifikasi kondisi <i>linieritas</i> dosen yang ada saat ini 3. Menyusun rencana pengembangan dosen (<i>short course</i>/pendidikan formal) 4. Mengarahkan dan memfasilitasi dosen yang akan melanjutkan pendidikan sesuai dengan kebutuhan institusi 		
OUTPUT	Topik Diskusi	Tindakan Keputusan	Target Waktu Selesai	Penanggung jawab
	Jabatan Lektor Kepala masih dibawah 30% pada tiap-tiap Jurusan/ Program Studi	<ol style="list-style-type: none"> 1. Menginventarisasi data dosen yang sudah dapat diajukan ke jabatan Lektor Kepala 2. Memfasilitasi kenaikan pangkat untuk jabatan Lektor Kepala 	2021	Wadir I, Wadir II dan Urusan Kepegawaian

	<p>Presentase DTT masih diatas 10% untuk Prodi STr. Keperawatan dan Teknik Gigi)</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Memaksimalkan pendayagunaan tenaga dosen tetap dilingkungan Poltekkes Tanjungkarang (antar Prodi/ <i>Resource sharing</i>) 2. Memetakan kebutuhan dosen tidak tetap untuk semua Prodi di Lingkungan Poltekkes Tanjungkarang 3. Membuat strategi pendayagunaan DTT di lingkungan Poltekkes Tanjungkarang 4. Memaksimalkan SDM yang ada di Poltekkes Tanjungkarang untuk bidang-bidang tertentu yang ada 5. Menyiasati DTT dengan menggunakan dosen pakar 	<p>2021</p>	<p>Wadir I, Wadir II dan Urusan Kepegawaian</p>
--	--	--	-------------	---

	Jumlah tenaga Laboran dan Pustakawan belum mencukupi	<ol style="list-style-type: none"> 1. Meningkatkan kapasitas tenaga kependidikan yang ada sesuai dengan kebutuhan 2. Menerima mutasi pegawai yang sesuai dengan kebutuhan institusi 	2021	Wadir I, Wadir II, Ka. Unit terkait
	Pengembangan tenaga kependidikan masih kurang	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mengikutsertakan tenaga kependidikan untuk mengikuti kegiatan yang sesuai dengan kebutuhan pengembangan tenaga kependidikan 2. Mengadakan <i>in house training</i> 	2020	Wadir II dan Urusan Umum, Kepegawaian, dan RT

	<p><i>Linieritas</i> Dosen Tetap pada program studi masih $\leq 30\%$</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mengidentifikasi kondisi dosen yang ada saat ini 2. Memetakan kebutuhan dosen berdasarkan linieritas 3. Menyusun rencana pengembangan dosen (<i>short course</i>/pendidikan formal) 4. Mengarahkan dan memfasilitasi dosen yang akan melanjutkan pendidikan sesuai dengan kebutuhan institusi 		<p>Wadir I, Wadir II dan Ka. Urusan Umum, Kepegawaian, dan RT</p>
	<p>Rekaman Dokumen Rapat</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Daftar nama dosen Poltekkes Tanjungkarang 2. Data DUK dan data ABK 3. Laporan Tinjauan Manajemen Tahun 2019 		

V. Keuangan, Sarana dan Prasarana

INPUT	Agenda Rapat :	Keuangan, Sarana dan Prasarana		
	Waktu dan Tempat :	Februari 2020 Ruang Rapat Lantai 4 Politeknik Kesehatan Tanjungkarang		
	Peserta Rapat :	Unsur Pimpinan Poltekkes dan Jurusan/Prodi		
	Dokumen Pendukung :	1. Laporan Form 3 Hasil Audit Mutu Internal 2. Renstra Poltekkes Tanjungkarang 2016 – 2020		
	Pihak Pendukung Terkait :	1. Wadir II 2. Sub. Bag. ADUM 3. Koordinator Keuangan		
ANALISIS	MASALAH	RENCANA PENYELESAIAN		
	-			
OUTPUT	Topik Diskusi	Tindakan Keputusan	Target Waktu Selesai	Penanggung jawab
	-			
	Rekaman Dokumen Rapat	<ul style="list-style-type: none"> • Laporan Form 3 Hasil Audit Mutu Internal • Laporan Tinjauan Manajemen Tahun 2019 		

VI.Pendidikan

INPUT	Agenda Rapat	Pendidikan
	Waktu dan Tempat	Februari 2020 Ruang Rapat Lantai 4 Politeknik Kesehatan Tanjungkarang
	Peserta Rapat	Unsur Pimpinan Poltekkes dan Jurusan/Prodi
	Dokumen Pendukung	1. Renstra Poltekkes Tanjungkarang 2016 – 2020 2. Laporan Form 3 Hasil Audit Mutu Internal
	Pihak Pendukung Terkait	1. Pusat Penjaminan Mutu 2. Jurusan /Program Studi 3. Tim Audit Mutu Internal 4. Unit IT
ANALISIS	MASALAH	RENCANA PENYELESAIAN
	Rekap Hasil AMI standar pendidikan C:\Users\MUTU 2019\AMI 2019\REKAP HASIL AMI 2019\Rekapitulasi hasil form 3 AMI 2019 2.xlsx	Melengkapi dokumen pembelajaran secara <i>online</i> melalui SI-MUTU

	Topik Diskusi	Tindakan Keputusan	Target Waktu Selesai	Penanggung jawab
OUTPUT	Rekap Hasil AMI standar pendidikan C:\Users\MUTU 2019\AMI 2019\REKAP HASIL AMI 2019\Rekapitulasi hasil form 3 AMI 2019 2.xlsx	<ol style="list-style-type: none"> 1. Melakukan tindakan korektif sebagai tindak lanjut AMI dan Monitoring pembelajaran oleh Ka. Prodi terhadap dosen 2. Memantau pemenuhan dokumen pembelajaran secara <i>online</i> melalui SI-MUTU secara berjenjang oleh Ka. Prodi dan Pusat Penjaminan Mutu 3. Peyempurnaan aplikasi Si-MUTU secara berkelanjutan oleh Unit IT 4. Membuat backup data Si-MUTU oleh IT 	2020	Ka.Prodi Ka. Pusat Penjaminan Mutu Unit IT
	Rekaman Dokumen Rapat	<ul style="list-style-type: none"> • Borang Akreditasi • Formulir monitoring pembelajaran • Laporan Tinjauan Manajemen Tahun 2019 		

VII. Penelitian

INPUT	Agenda Rapat	Penelitian		
	Waktu dan Tempat	Februari 2020 Ruang Rapat Lantai 4 Politeknik Kesehatan Tanjungkarang		
	Peserta Rapat	Unsur Pimpinan Poltekkes dan Jurusan/Prodi		
	Dokumen Pendukung	1. Laporan Hasil Audit Mutu Internal 2. Borang Akreditasi 3. Renstra Poltekkes Tanjungkarang 2016 – 2020		
	Pihak Pendukung Terkait	1. Wadir I 2. Pusat Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat 3. Pusat Penjaminan Mutu 4. Unit Perencanaan, Evaluasi, dan Pelaporan (Renvalpol)		
ANALISIS	MASALAH	RENCANA PENYELESAIAN		
	Belum tersedia roadmap Penelitian	Menyusun roadmap Penelitian		
	Belum tersedia kebijakan tentang pelibatan mahasiswa dalam kegiatan Penelitian	Menyusun Pedoman tentang Penelitian Dosen bersama Mahasiswa		
	Jumlah dosen yang memiliki HaKI tidak merata untuk semua Program Studi	Mendaftarkan buku ajar dosen tetap Poltekkes Tanjungkarang agar memiliki ISBN dan mengusulkan HaKI ke Kementerian Hukum dan HAM		
OUTPUT	Topik Diskusi	Tindakan Keputusan	Target Waktu Selesai	Penanggung jawab
	Belum tersedia roadmap Penelitian dan Pengmas	Workshop penyusunan roadmap penelitian	2020	Pusat PPM

	Belum tersedia kebijakan tentang pelibatan mahasiswa dalam kegiatan Penelitian dan Pengmas	<ol style="list-style-type: none"> 1. Melaksanakan Workshop Penyusunan Pedoman Penelitian Dosen bersama Mahasiswa 2. Sosialisasi Pedoman Penelitian Dosen bersama Mahasiswa 		
	Jumlah dosen yang memiliki HaKI tidak merata untuk semua Program Studi	<ol style="list-style-type: none"> 1. Sosialisasi tentang pengajuan HaKI dan ISBN. 2. Memfasilitasi dosen untuk pengajuan HaKI 3. Memfasilitasi untuk pengajuan ISBN 	2020	Pusat PPM
	Rekaman Dokumen Rapat	<ul style="list-style-type: none"> • Borang Akreditasi • Laporan Tinjauan Manajemen Tahun 2019 		

VIII. Pengabdian kepada Masyarakat

INPUT	Agenda Rapat	Pengabdian kepada Masyarakat		
	Waktu dan Tempat	Februari 2020 Ruang Rapat Lantai 4 Politeknik Kesehatan Tanjungkarakang		
	Peserta Rapat	Unsur Pimpinan Poltekkes dan Jurusan/Prodi		
	Dokumen Pendukung	1. Laporan Form 3 Hasil Audit Mutu Internal 2. Borang Akreditasi 3. Renstra Poltekkes Tanjungkarakang 2016 – 2020		
	Pihak Pendukung Terkait	1. Wadir I 2. Pusat Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat 3. Pusat Penjaminan Mutu 4. Unit Perencanaan, Evaluasi, dan Pelaporan (Renvalpol)		
ANALISIS	MASALAH	RENCANA PENYELESAIAN		
	Belum tersedia roadmap Pengmas	Menyusun roadmap Pengmas		
	Belum tersedia kebijakan tentang pelibatan mahasiswa dalam kegiatan Pengmas	Menyusun Pedoman tentang Pengmas Dosen bersama Mahasiswa		
OUTPUT	Topik Diskusi	Tindakan Keputusan	Target Waktu Selesai	Penanggung jawab
	Belum ada roadmap pengabdian kepada masyarakat	Menyusun roadmap pengabdian kepada masyarakat	2020	Pusat PPM
	Rekaman Dokumen Rapat	Laporan Tinjauan Manajemen Tahun 2019		

IX. Luaran dan Capaian : Pendidikan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

INPUT	Agenda Rapat	Luaran dan Capaian : Pendidikan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat
	Waktu dan Tempat	Februari 2020 Ruang Rapat Lantai 4 Politeknik Kesehatan Tanjungkarang
	Peserta Rapat	Unsur Pimpinan Poltekkes dan Jurusan/Prodi
	Dokumen Pendukung	1. Laporan Form 3 Hasil Audit Mutu Internal 2. Borang Akreditasi 3. Renstra Poltekkes Tanjungkarang 2016 – 2020
	Pihak Pendukung Terkait	1. Wadir I 2. Pusat Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat 3. Pusat Pengembangan Pendidikan 4. Jurusan / Prodi 5. Subbag ADAK 6. Unit Perencanaan, Evaluasi, dan Pelaporan (Renvalpol)
ANALISIS	MASALAH	RENCANA PENYELESAIAN
	Rata-rata IPK < 3,25	Melaksanakan evaluasi pelaksanaan penilaian pembelajaran
	Belum ada PkM yang memperoleh HaKI	Membuat edaran untuk mendaftarkan hasil PkM ke kemenkumham untuk memperoleh HaKI
	Ketersediaan modul masih sedikit	Mendata ulang ketersediaan modul di masing-masing jurusan/prodi
	Masih ada persentasi lulusan UKOM yang di bawah IKU	Menyusun sistem yang dapat mempersiapkan lulusan agar lulus UKOM pada <i>first taker</i>

	Topik Diskusi	Tindakan Keputusan	Target Waktu Selesai	Penanggung jawab
OUTPUT	Belum ada analisis laporan kinerja prodi	Membuat surat edaran untuk membuat laporan kinerja prodi dan dianalisis	2020	Unit Renvalpol
	Rata-rata IPK < 3,25	Melaksanakan evaluasi pelaksanaan penilaian	2020	Subbag ADAK, Jurusan
	Belum ada PkM yang memperoleh HaKI	Membuat edaran untuk mendaftarkan hasil PkM ke kemenkumham untuk memperoleh HaKI	2020	Pusat PPM
	Ketersediaan modul masih sedikit	Mendata ulang ketersediaan modul di masing-masing jurusan/prodi	2020	Pusat Pengembangan Pendidikan
	Masih ada persentasi lulusan UKOM yang di bawah IKU	Menyusun sistem yang dapat mempersiapkan lulusan agar lulus UKOM pada <i>first taker</i>	2020	Subbag ADAK, Jurusan
	Rekaman Dokumen Rapat	<ul style="list-style-type: none"> • SK Kemenkumham terkait HaKI • KSO dan MoU kerjasama dengan Luar Negeri • Laporan Tinjauan Manajemen Tahun 2019 		

Bandar Lampung, Januari 2020
Direktur

WarjedinAliyanto, SKM, M.Kes.
NIP. 196401281985021001